

学子故事

STUDENT STORIES



Xi'an Jiaotong-Liverpool University

西交利物浦大学

# 一颗种子 无限未来



FROM A SINGLE SEED  
WORLDS UNFOLD

一颗种子，  
无限未来

主办：西交利物浦大学  
出品：市场与交流办公室

主编：毕新  
执行主编：石露芸  
编委：许恬甜  
主笔：寇博 胡秋辰 石露芸 李雯祯  
记者：徐浩伦 刘沁茹 金画恬 钱懿 吴楠  
摄影：王左夫

视觉统筹：胡秋辰  
视觉设计：胡行健  
印制统筹：范君丽

新媒体：马雅君 胡秋辰



扫码阅读学子故事合集

From a Single Seed,  
Worlds Unfold

# 校长寄语 拥抱未来



憧憬

和

现实

祝贺你们！不懈地努力攀登，让你在人生的学习之旅中又收获一枚进阶印章。随着帽穗被拨到另一边，你的未来也就此拉开序幕，从你拍完毕业照将学位帽高高抛向空中的那一刻起，怀揣梦想的你，带着老师、朋友和家人的祝福，以新的“角色”，开启了人生另一段旅程。

从你们推荐给我的毕业致辞关键词中可以看出，对于未来，大家充满期待，期待融入社会、期待学以致用，也期待青春正当时的宏图大展，更期待“生活幸福和事业成功”。但面对复杂动荡的世界和AI技术对社会的剧烈冲击，很多人同时也表达了迷茫和焦虑，迷茫源自该如何定位自己的人生，怎样将自己的专业技能融入具体的职业道路，更因就业市场的压力和不稳定，大家难免有点惴惴不安；焦虑产生于“网



红”此起彼伏、信息爆炸的公众时代，社交媒体和网络搭成的“虚拟展示橱窗”，把人们困在不断攀比和追逐的螺旋式浮躁“加速器”之中；焦虑也产生于高期望值和现实之间的差距、时代快速发展带来的不确定性和挑战等等。

但如果拨开这些让你们迷茫和焦虑的“泡沫”，你们会发现，真实是一片日益数字化、平台化、智能化和全球化的社会土壤，在“催生”一个个虚幻“泡泡”的同时，也为创新创造“种子”的萌芽提供了绝佳养分。在人工智能等先进技术日新月异的当下和未来，被困在“泡泡”中而不自知的人们会越飘越远，无法看清和融入真实世界；想要戳破束缚自己的“泡泡”，我们亟需看清和理解未来的发展趋势及竞争逻辑。

俯瞰

和

远眺



看清未来并不是说我们可以透过水晶球预言未来，而是通过远眺社会动态和未来走势，总结出竞争逻辑；再通过俯瞰当下全局，看透现象背后的本质；再根据你的个人兴趣定位人生，描绘出属于自己的发展路径；然后在发展过程中，不断反思和调整，从而实现梦想并保持发展的可持续性。

8年前，AlphaGo以4:1击败世界围棋冠军的新闻引发了大众对人工智能的期待和想象。然而短短几年时间，人工智能等先进技术的快速发展已经使

“人机对战”因为毫无悬念而失去意义。就在几个月前，号称是世界首位“AI软件工程师”的Devin问世，“AI训练AI”的实现促使我们从惊讶和好奇阶段进入到思考和探索人与人、人与机器、机器与机器之间共生协作的阶段。那么，人类如何在这三种关系之中保持竞争力似乎是破题的关键点。

你们今天获得的学位证书只是你们在某个专业领域内较为深层次的学习和研究了一段时间的证明，无法成为你们在社会中生存和发展的保障。你们的竞

争力来自于创新和批判性思维，让你在新问题和新挑战之下找到创造性的解决方法，让你在信息“洪水”之下，能够理性地分析和获取有价值的数据，助力工作的不断改进和创新；你们的竞争力来自于全球视野、多元视角、远大格局、社会责任感等素养，它们让你们可

以穿越迷雾把握趋势从而做出正确决策；你们的竞争力还来源于自我管理、研究导向型工作、沟通交流、人人与人机协同以及终身学习等能力，让你可以在这个“浮躁”的社会生活之中保持自身的清醒、专注以及站在AI等现代技术的肩膀上的先进性。

# 跨界 融合 专注

## 和 拥抱未来

如果个人素养、高阶思维和综合能力是你们的罗盘、风帆和舵，助你们锚定理想、直面风浪，航行在瞬息万变的世界，那么，想要踏浪前行与未来共舞，你们还需要明确面向未来的航行策略，简言之就是跨界、融合和专注，在这三方面精耕将为你们的航行蓄力。

数字化、万物互联使人、物、领域、组织与社会各类界限越来越模糊，跨界成为解决复杂问题和创新的关键。通过学习其他领域的知识和技能，你可以获得新的视角和方法，丰富解决问题的工具箱；通过人机协作，可以实现过去人类无法完成的使命；跨越组织边界的协同，可以让人类收获无可限量的生态红利，等等。跨界合作是资源共享、信息互通、多元共生，能够帮助你打开思路、催生创意、实现超越。跨界也是未来职场发展的基础，例如，目标是

“世界模拟器”的Sora，使影视艺术家必须思考如何跨界数字技术来保持创新力，AI软件工程师Devin恐怕很快会令那些只会写代码的程序员们被替代，出路是利用人类智慧与AI共舞。

2024年西浦在“跨界”上大动作频频：西浦-百度人工智能创新联合体的快速建设，以融合式机制和创新型实践为“中国智造”提供新思路；产业家学院“一带一路”事业部的成立，为西浦走向全球铺开新路径；西浦生态超市（X-Eco Mall）的成功搭建，为产业生态的可持续发展添加新平台；西浦先进材料研究中心铺开建设，将成为我们师生跨学科合作的旗舰产品，真正实现技术、研究和产业之间的无缝衔接；更值得一提的是，西浦已全面开展“AI+”项目，希望从教育、组织管理、产学研政社合作等维度引领创新变革。西浦的

跨界布局和探索不仅为未来搭建合作创新的事业发展平台，更在于为西浦人营造跨界文化，激发跨界思维、增添跨界勇气、刺激跨界行动、孕育跨界智慧、催生跨界成果！

成功的跨界离不开深度和智慧的融合，包括物理与人理（科学与人性）、东方擅长的整体哲学与西方重视的解析哲学、东西方文化、理论与实践、人与机，以及人的智慧与数字智慧的融合。融合的最高境界是营造生态、创获生态红利。健康的生态在于维护其多样性及共处、共生机制，创造相互成就的多赢环境，进而实现创新创造的不断涌现和可持续发展。因此，我们可以经由跨界、通过融合，创造出我们每个人的独特价值和竞争力，如果我们动力足够强大、资源足够丰富，那么可以营造能充分释放我们价值和创造性的生态；如果我们暂时还比较弱小，则可以选择加入别人的生态，以实现共享、共生和共赢的目标。就每个人来讲，要想拥抱生态或被生态拥抱，必须发展自身的独特性和创造自己的独特价值。独特性则取决于你的领域选择和竞争力，换句话说，取决于你的素养、格局、人生定位和发展能力。

时髦地说，不变的是变化，不改的是初心。经由跨界和融合创造的事业会不断遭遇“网红”言论的干扰及其他挑

战，“专注”和韧性成为突破人生高度的珍稀能力。很多人在成功之后分享的秘诀就是“专注”，而通往成功路上最大的挑战是“保持专注”。正如今天身穿学位袍的你们，找到你感兴趣的领域不断深耕细作，那是一种专注；专注也是隔绝“浮躁”的能力。曼德拉曾说过，事情在完成之前都看似无望。希望你们不畏眼前的艰难，看“趋势”而非“声势”，围绕愿景、瞄准目标，坚守初心、不断攀登。

总之，未来可能要比我们想象的更为复杂和动荡，但若能遵从内心，清晰自己的人生定位和定向，通过跨界、融合，在特定领域形成独特，保持专注，打造“绝招”，同时以“积极心态”、“和谐心智”和“融合智慧”，融入生态或打造生态，便可实现人生梦想和可持续性发展。

其实，无人知道未来是什么样，但确知未来是你我他共同创造的。你们就是未来的创造者！你们的人生之舟已经起航，希望你们拥抱未来，乘风破浪，创造无限可能！

西交利物浦大学执行校长  
英国利物浦大学副校长  
席西民教授

# 目录



理科女孩的城规梦，宾大青睐的  
她用设计绘制自己的江湖

仲楚雯

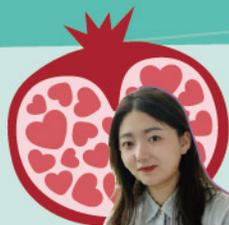
9



全奖直博！从洛阳到西浦，  
再到世界的科研探险！

苑航

19



“看见”的力量：“科技不耐受”  
的纪录片导演，用影像发声

刘雪涛

29



网瘾少年、体校生、西浦到  
世锦赛：走向世界的征途

舒欣

41



不要担心特立独行、成为  
“少数”的那个人

单盛泽

51



在更多世界顶尖的专业里，留下  
西浦毕业生的名字

王子龙

59



从职场到校园：读研让我对  
未来有更多“选择权”

李义萱

67



行业大佬与学术大牛，带  
给我不同的宝藏经验

管润玮

75



985本科，跨专业考研失利，教培从  
业两年…在西浦重新找回人生掌控感

李晟恺

83

# 理科女孩的城规梦 宾大青睐的她 用设计绘制自己的江湖

## 仲楚雯

本科专业：城乡规划  
生源省份：江苏省

高中母校：无锡市辅仁高级中学  
升学去向：宾夕法尼亚大学城市规划硕士专业

仲楚雯从小就喜欢武侠小说。初中时，父母担心看小说会影响学习，她半夜定闹钟起来在被子里偷偷看古龙的《陆小凤传奇》，“可能这就是我性格中有点小逆反的地方。”

武侠世界的潇洒不羁以及大侠们充满冒险和奇遇的一生深深吸引着仲楚雯，让她从小就对自由与不定有着无限向往。“我希望自己也能过得像故事一样，不停地去遇见新事物。”

但同时，她又是一个很有规划、希望事情在自己的掌控之中的人。“飘逸”的思维方式和有条理的执行方式看似矛盾，但在西交利物浦大学的学习生活让这两者实现了平衡和融合。

大学四年间，她不断跳出自己的舒适圈，却也在有条不紊地应对着每一个新改变。

毕业季，楚雯拿到了宾夕法尼亚大学、康奈尔大学、香港大学、

新加坡国立大学、伦敦政治经济学院以及伦敦大学学院的研究生录取。

她即将去更大的世界，继续探索新事物，活出只属于自己的故事感。



固定的

设计场所

不受限的

设计思维

受到家庭的影响，仲楚雯一直认为自己要走专业的设计路线，所以一进西浦，她就决定要选建筑学专业。

当时选建筑要提前参与测试，考试达到一定的分数才能进入这个专业。但很可惜，楚雯以一分之差没能达到门槛。

不得不再找出路的她只能把眼光移到其他专业，找到了同样属于设计学院

的城乡规划专业。楚雯发现，这个专业跟建筑设计有关，但又不止如此，还包括城市设计、管理规划等更大尺度和多重维度的设计相关知识。

四年读下来，楚雯觉得这个专业很适合她。“我高中是理科生，所以很喜欢用逻辑性思维去做事情。城规有点文理结合的感觉：我们有很多写作任务，但这些写作更看重内容的逻辑自治；我们也要画设计方案，但不能只是图画得



漂亮，这个方案背后的故事也要有自己的逻辑。所以这个专业既需要文科的积累，也需要理科的思维，我觉得自己选对了。”

除此之外，城规还有一点是楚雯特别喜欢的：它给学生提供了专门的工作室（studio）用来做设计，让楚雯能有固定的学习场所，但又不会限制她的思维——这完美契合了她既喜欢不定又需要掌控的“矛盾点”。

“我来西浦之前就知道这里是一所开放自由的国际化大学，学校不会限制



我们自己去探索和尝试。”

她没有仅仅把重心放在上课学的知识上，课余时间，她实习、参与科研项目、自学软件与画画，利用各种机会去汲取对自己有用的、能提升思维高度的

## 突破 舒适圈

大三暑假，仲楚雯在工作室里用电脑跑建筑体块计算，由于计算量过大，电脑几次直接黑屏关机。

这是一个关于AI与计算机辅助建筑设计SURF（暑期本科生研究项目）研究，楚雯跨专业选择了建筑系王力凯博士的项目，学习自己没接触过的建模软件和配置不同体量要求的计算优化。

“这个项目涉及的跨尺度设计和前沿技术都是我感兴趣但是没有接触过的。”开拓未知领域总是伴随着焦虑与恐惧，例如不知道自己做出的选择能否带来正向的反馈，再比如担心自己是否有足够的能力驾驭高难度任务……

但经过严谨慎重的思考后，楚雯总会对自己说：“Just try it.（试试看）”

“我属于那种如果一直待在自己的舒适圈会很难受的人。想要突破舒适圈就要做出一些改变，新的改变肯定会带来很多未知和不定，那就只好试一试，

试了才知道。”

在研究过程中，楚雯最兴奋的莫过于与项目组的导师和博士生共同讨论、相互学习的时刻。有几次开会的过程甚至是二对一的。

“你在跟一个专业知识程度比你高很多人交流时，非常自然地就能学到很多有意思的东西。可能他们不经意间讲出来的话，就是你不知道的，你就可



# 设计没有对错

## 但至少

# 要达到自己的要求

在作品集的设计方案被指导老师打回来重做四次之后，仲楚雯忍不住怀疑自己：我到底适不适合学设计？为什么别人做的方案都是逻辑很自洽、图也画得漂亮，为什么我做不到更好？

设计相关专业的学生为了升学或者求职，一般都会做一个展示自己能力、介绍“我是谁”的作品集，楚雯也不例外。她的战线拖得很长，从大二下学期慢慢开始启动到大四上学期陆续收尾，做了四个切入点各有特色、设计尺度也不同的设计方案。

刚开始她总觉得自己出的方案没有深度，“只是在画图，不是做设计。”

“那段时间特别焦虑，我想做出真的对社会有用的设计，但看着画出来的方案，我觉得我好像不是在做一个对城市友好的东西。”

楚雯承认设计没有对错，审美也各有不同，“但我做出来的东西，至少要让我觉得是有意义的、逻辑自洽的。”

她伸出两只手，放在不同的高度上，“比如我的标准在这，但做出来只能到这。中间这段差距让我焦虑，但我必须要填上。”

她自认自己不是天才，没有影视剧里的灵光乍现，这段差距带来的焦虑和自我怀疑，只能靠无数的反复推翻和重画去弥补。

长时间坐着对着电脑画图，楚雯的颈椎和腰椎都受到了影响。但在反复练习之下，她画方案也越来越得心应手。

最后作品集里的四个项目，第一个是关于被卡特里娜飓风摧毁的社区如何重建得更有韧性，第二个是苏州相城区北桥街道的老城区改造为田园综合体，第三个是SURF项目衍生的计算机驱动气候友好设计，第四个是基于景观实物都市主义的那不勒斯的城市更新。

“每做一个新的方向，都是对自己一次新的开拓。”

现在她可以很自信地说：“我觉得我的方案在一定程度上是能为城市发展做出贡献的，这是最让人感到快乐的。”



仲楚雯作品集的部分作品

## 02 Fusion and Rebirth for Urban-Rural Integration Zone

Beiqiao Rural Complex Development Plan

Project Type: Industrial Park Planning  
Complete Independently

Completion time: 2023/1/20  
Instructor: Bing Chen

The study centered on Suzhou's Beiqiao Town, a model urban-rural integration zone. The project employed the "Garden City" concept, considering local characteristics. Utilizing quantitative interviews and local feedback, the site was repositioned as a "rural complex." The physical design embraced a transitional form, blending "traditional, neo-Chinese, and modern" elements to preserve the water town's charm. This aimed at stimulating local businesses, economic development, and revitalizing the area. The project also integrated rural landscapes with agriculture, establishing a unique Beiqiao cultural industry that authentically represents the local identity.

# “每临大事有静气”

每天早上先去工作室拿电脑和相关文件，把手机留在工作室，带着电脑去机房投入工作。中午吃点东西、午睡一会，下午继续工作。晚上回到工作室看手机，回复这一天没来得及看的爆炸多的消息，甚至经常会错过家人的电话。

这是大四上学期仲楚雯的“闭关修炼”日常。当时除了学校课业，她手中还同时有作品集、会议论文、硕士申请以及一个小竞赛要完成。五项任务并行，并且多项任务的截止日期都集中在11月中旬。

作为一个有规划的人，她在开学的时候特地买了一本以周为单位的计划本，将每个重要任务分成不同的阶段安排到每个月，再将具体的任务落实到每周、每天。

刚开始，这些计划一眼看不到头，

但一旦开始行动，完成任务似乎也变成了惯性——楚雯似乎将这种“不定”转化成了“规律”。

“我觉得自己好像是个超人！”

忙到没有时间思考、焦虑，她仍然会确保每天好好吃饭和睡觉。

但到了寒假闲下来的时候，那些思考和焦虑一下子找上门来。“当时我身边的同学们陆续都收到了offer，我的申请却音信全无。”

她在微信群里表达了自己担忧。群里的朋友都是和她一起互相帮助DIY申研的同学们，还有因为在哈佛、康奈尔读书所以建议楚雯申请美国大学的优秀学姐们。

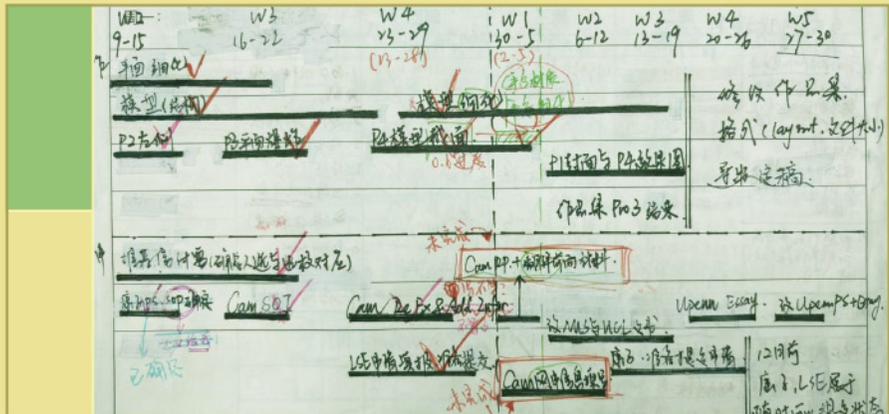
“有一群志同道合的伙伴是西浦带给我的幸运。”他们在生活与学习上相

互扶持着前进，疲惫、焦虑、孤独的时候可以相互理解，这带给楚雯很强的归属感。

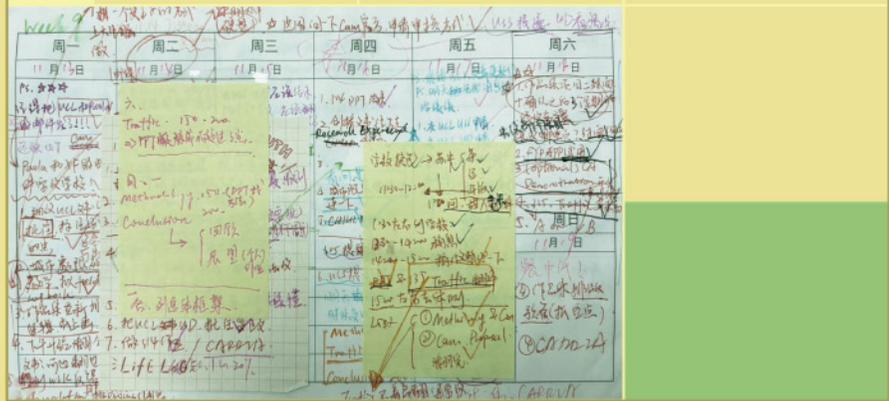
在朋友的安慰下，楚雯一边调整心态，一边准备plan B：她继续学新技术、查实习岗位。“万一真的全被拒

了，我还能找个实习试试。”

时间快进到三月，offer像下雨一样来了。有天凌晨一点，楚雯收到了母校宾夕法尼亚大学的offer，她开心得一晚上没怎么睡好觉。



仲楚雯的计划本



# 未来都是不确定的



今年4月，仲楚雯跟博士生学姐一起去新加坡参加亚洲计算机辅助建筑设计协会国际会议（CAADRIA 2024）。他们基于SURF项目写的论文被会议收录了，楚雯作为第一作者要做报告。

会议上的大部分人都是博士生或专业研究员，楚雯是年纪最小的本科生。

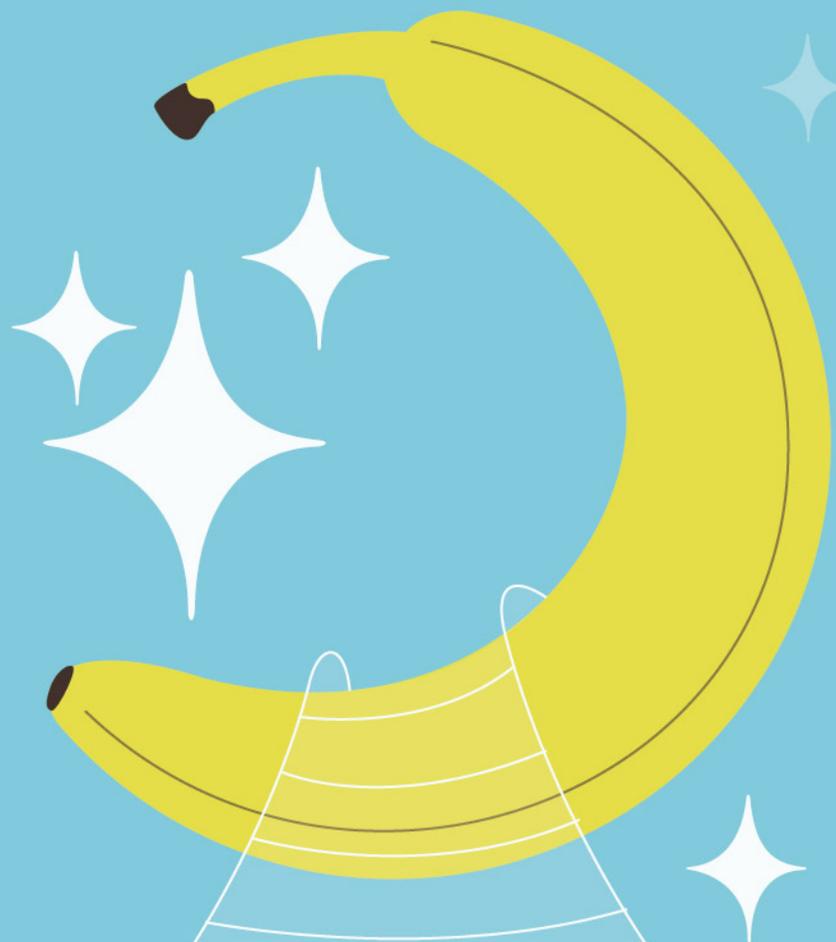
参会之余，博士生学姐带楚雯去新加坡国立大学和瑞士苏黎世联邦理工学院合作的实验室听讲座。讲座的主题是城市大数据，这很契合楚雯在研究生阶段想学习的智慧城市方向。

“我一直对在城市设计里加入新技术很感兴趣，但对于未来要学习的东西

没有太具象的概念。这次看到了很多领域里前辈做出来的研究，我好像开始真正了解到了大家在做什么样的事情，让我打开了眼界，也对未来的学习有了更多期待。”

身处专业领域的变革期，期待肯定是有，但楚雯也不知道未来自己到底会怎么走。“不知道也很正常，未来都是不确定的。”

在楚雯看来，大学四年中能够遇到些“不定”是件幸运的事情。“这些人生阅历让我在面对未知时，能有更平常的心态与强大的底气，也有足够的力量接受人生带来的鲜花和拳头。”



全奖直博！  
从洛阳到西浦，  
再到世界的科研探险！

## 苑航

本科专业：机械电子工程  
生源省份：河南省

高中母校：洛阳市第一高级中学  
升学去向：美国密歇根州立大学生物医学工程专业（全奖直博）

1986年，哈雷彗星回归。伴随着这一重大事件，洛阳市第一高级中学的天文社应运而生。

2018年，热爱天文的苑航在进入洛阳一高后成为了天文社的社长。除了参与每晚的观测活动，苑航还订阅了很

多天文科普的杂志。在《天文爱好者》这本杂志上，他经常会读到一个名叫“柯文采”的作者写的文章。后来通过查询，他发现柯文采就是来自西交利物浦大学物理系的Mattheus Kouwenhoven教授，这是他第一次知道了西浦这所年轻的国际化大学。

宛如星轨交织天际，苑航和西浦缘分的开始也带着一丝宇宙的神秘与浪漫。



# “劫后余生”



EMBC会议上，苑航和女朋友与IEEE EMBS分会前任主席Metin Akay和现任主席Paul Sajda合影。

2023年暑假，苑航和女朋友共同作为第一作者的论文被全球生物医学工程领域所属规模最大的国际会议EMBC接收，他们代表西浦参加了在悉尼举办的盛会，结识了许多来自世界各国的学者。在苑航介绍了自己正在进行的研究工作并表示出直博的意愿后，十几所知名学府的老师向他伸出了橄榄枝，邀请他加入课题组攻读博士。

2024年毕业季，他收到了美国密歇根州立大学生物医学工程专业、塔夫茨大学化学专业、北卡罗来纳州立大学机械工程专业和辛辛那提大学电气工程专业的全奖直博offer。

尽管苑航在西浦的故事即将进入尾声，但在他看来这并不是结束。

宇宙浩渺，天际的星轨却总能找到交汇的点，思维也是如此。“只要不停下探索的脚步，那么无论走到哪里，我们思维的火花依然会相遇。”

苑航一路走来有哪些故事，一起听听他的讲述。



2019年在高校科技创新营交流

我的家乡河南洛阳是国家重点建设的老工业基地之一，父母在大学时也都学的是机械工程专业，在这种氛围的熏陶下，我从小就对机械很感兴趣。

在高一的寒假，我参加了清华大学的创新集训营，在那里认识了我的第一位导师，也申请了第一个发明专利。高中的后两年，我又以第一发明人的身份陆续提交了三份机器人手相关的发明专利，经过尝试还在国际会议上以第一作者的身份发表了第一篇英文论文。

有了这些尝试和积累，我打算走“自主招生”赛道考入大学。但在高考

前的六个月，受到疫情和政策调整的影响，本以为“稳了”的途径没有了，我忍不住觉得自己实在是“时运不济”。但那时消沉一秒都是浪费，必须马上调整到备考状态。尽管最后高考结果不算太差，但在115万河南高考大军中实在算不上太有竞争力。

秉持着“宁缺毋滥”的原则，我已经做好了复读再战的准备；但还是抱着赌一把的心态，在志愿表上填满了我肯定录不上的顶尖211大学以及我和父母都很认可的西交利物浦大学。

填下的志愿仿佛买了六张彩票，没想到最后居然有三张都中奖了！跟父母商量后，我们还是决定选择西浦。既然我一直都跑在和别人不同的赛道上，为什么不选择中外合作大学再去跑出一条新路呢？

在高考前，我本以为自己是个运气极差的人，但却“侥幸”被西浦从复读的边缘拯救，所以我来到西浦以后难免有一种“劫后余生”的感觉。我告诉自己：在这里的四年绝不能荒废。

# 热血难凉“苑师傅”

在大一的社团分享会上，我了解到西浦有一支由赵策洲老师和赵春老师指导的机器人战队“GMaster”，这与我一直以来的研究兴趣不谋而合，于是马上就递交了入队申请。

在西浦的第一个国庆假期，我没有回家也没有出去玩，而是在图书馆里抓紧完成战队机械组的绘图考核。

大一结束后的暑假，在台风“烟花”影响的恶劣天气中，我和队友在嘉兴站赶上了停运前最后一班火车，护送机器人到深圳参加RoboMaster机甲大师超级对抗赛全国赛。我担任双枪步兵机器人的操作手，最终拿下了两胜一平的成绩。在经历了4月惨痛的省赛后，我们在2021赛季迎来了久违的胜

利。

在那之后，因为即将升入大二，未知的学业压力让我一度考虑过退役。我挣扎过、纠结过、反复过……但我们还没有站到最高的舞台——这也成为支撑我再战一年的动力。

2022赛季，在常州举行的区域赛中我依旧担任步兵机器人的操作手。关键一局的

最后30秒里，我方只剩下一台没有战斗力的工程车在硬扛对面的攻击。

赛场上回响着战队成员们越来越激昂的倒数声……5、4、3、2、1！大屏幕上显示出“西交利物浦大学胜利”的字样时，大家忍不住激动地抱团痛哭。我们创造了西浦队史最好成绩：东部赛区8强、全国32强，拿到了全国赛的入场券。

虽然全国赛因为疫情未能成行，但

是我和队友用了两年的时间实现了蜕变。无论是在实验室还是操作间，无论是疯狂的通宵、身心的煎熬、比赛失利的痛哭还是胜利的欢笑，我都收获了最好的团队和更好的自己。

西浦用两年教会了我重要的一课：“团队首义是忘我”，这是GMaster战队的核心精神。这里有亓教练、李先生……我只是“苑师傅”，大家都只为了团队而服务。



# 交叉学科路上， 寻找人生航向

大一选专业时，我注意到智能工程学院有一个刚刚开设三年的机械电子工程专业。不同于父辈时代的纯机械设计与制造，“电子”的引入让传统的机械工程有了更多的可能。

新东西，新赛道，这符合我一贯“剑走偏锋”的观念，再加上父母和学长学姐的推荐，我最终加入了这个相对年轻的专业。

SURF（暑期本科生研究项目）是很多西浦学生科研的开始，我也不例外，只是那时的我还不知道这个决定会影响我整个学术生涯。

大一暑假，我进入陈敏老师和张权老师的SURF团队做工程机器人的相关研究。张权老师看到了我继续科研的潜力和对交叉学科的兴趣，于是把我推荐给宋鹏飞老师做项目。

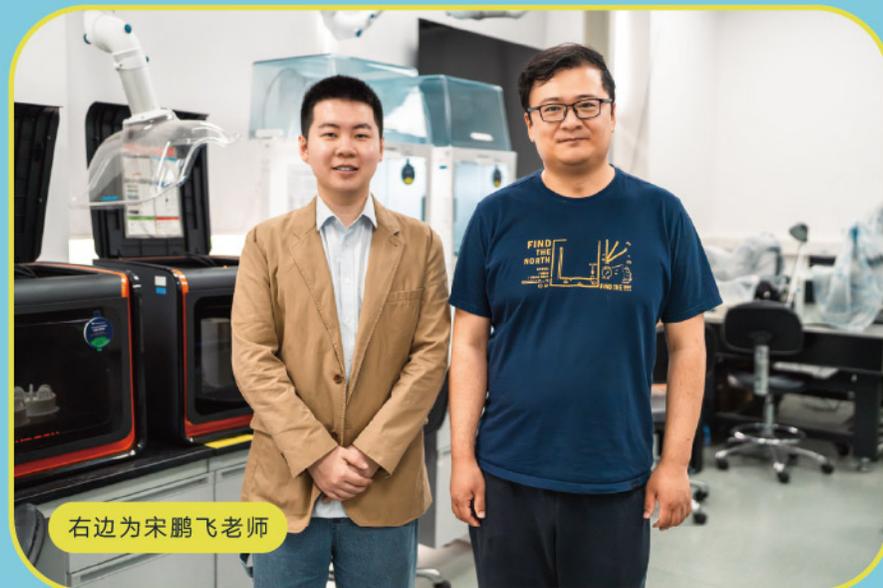
在第一次和宋老师面谈的时候，他很认可我在机械制造方面的经历，但也

提前打了预防针：“我们的项目会融合很多生命科学、医疗与药学方面的东西，需要不断学习新知识，你能不能接受？”我说我就是为了这个来的！

在第一次见面的末尾，宋老师笑着跟我说：“你是洛一高毕业的，算起来我也是你的学长。”从洛阳到苏州，跨越千里，没想到西浦将我们两个素未谋面的高中校友又以师生的身份聚在一起。

宋老师的主要研究围绕用于即时检测的纸基微流控芯片展开。纸是一种成本较低的材料，还具有吸收和导液的特性，通过在纸上制造通道就可以实现在微小尺度上的流体控制，快速显示检测结果。

我研究的试纸条就是一种常见的纸基微流体。在宋老师和课题组博士生导师学姐的帮助下，我学习了生物标志物的检测、纳米粒子的化学合成、流体离



右边为宋鹏飞老师

心控制和人文社科的用户心理等知识。这些知识的交叉应用让我们的“纸基芯片”成为了快速、灵敏检测妊娠、粪便潜血和阿尔茨海默症等病症的有效工具。

这也是我加入这个项目的初衷：为

家庭场景或资源有限地区提供低成本、快速准确且方便易懂的诊断工具——我也将这个初衷写在了后来的申请文书中。

在我看来，学习的所有知识都是为了更好地应用，这些应用最终旨在提升

# “赶山的学徒”



大三那年，我有了直博的想法。宋老师也曾经有海外直博的经历，所以他非常支持：“只要你有动力，我一定会全力帮你。”

直博非常看重科研能力和经历，宋老师尽可能地为我提供了专业训练的机会，无论是科研项目还是参观交流，我珍惜每次良机去锻炼提升。

西浦就是这样一个平台，有各种各样的资源，有无数的良师益友，你要做

的就是在不断探索中找到自己真正想走的方向。

整个大学期间，我以第一/第二作者身份发表了9篇SCI/SSCI/EI学术论文，进行了4次国际会议报告，参加了大大小小的机器人竞技比赛和创新创业大赛，成功创立了自己的公司……某种角度来说，我的确实现了刚入学时“不能荒废这四年”的目标。

但这与高中时多少带着一丝功利心

态去做项目不同，我是真的享受在各种各样的场景中应用自己学到的知识，直博也是为了更好、更快地开展新的研究。

在选择直博offer时，比起学校名气大不大，我更关注导师以及未来研究方向的契合程度。最终我选择了美国密歇根州立大学的生物医学工程博士项目，希望在可穿戴和植入式医疗设备方向深入研究。

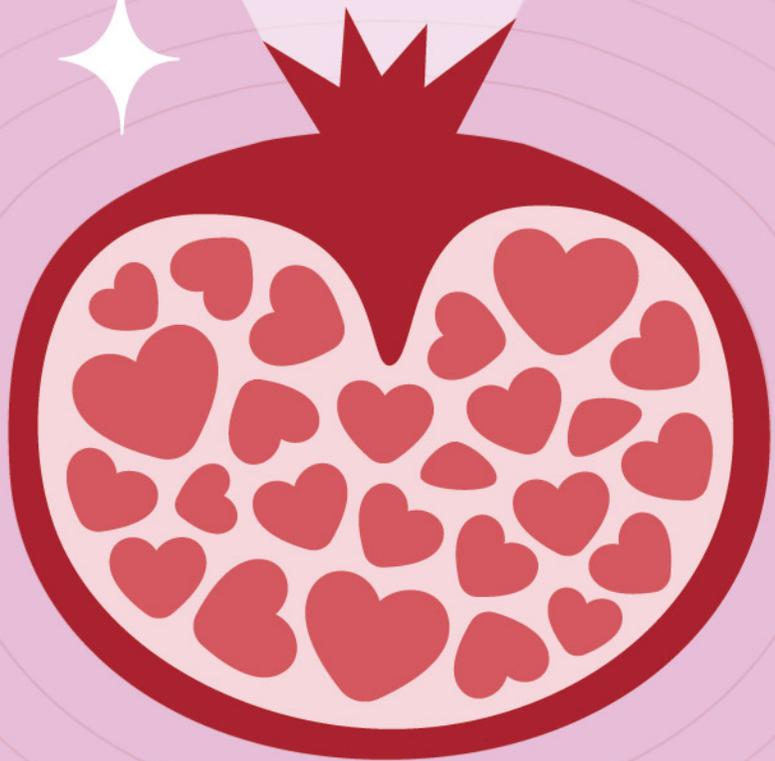
虽然在西浦这个平台，我取得了一些成果，但是对于未来的人生以及学术生涯来说一切都才刚刚开始。

我一直用“学徒”这个身份自居，因为是好的平台、一次又一次的机会、优秀的老师和前辈的鼓励与支持才让我成为今天的自己。

无论何时，在漫长的学术生涯中，我都只是一个“赶山的学徒”。永远谦

# “看见”的力量：

## “科技不耐受”的纪录片导演， 用影像发声



### 刘雪涛

本科专业：影视摄影与制作  
生源省份：陕西省

高中母校：西安高新第一中学

升学去向：香港大学新闻学纪录片硕士专业



西交利物浦大学影视艺术学院大楼的电影院里出现了一幕罕见的场景。荧幕上播放着画面，但所有观众都闭上眼睛，在静静聆听着旁白。

导演刘雪涛怀揣着忐忑的心情坐在观众中间。这是她和团队一起制作的无障碍纪录片，而现场观众正在体验视障者是如何“观看”电影的。

刘雪涛是西浦影视摄影与制作专业的一名大四学生，由她作为队长带领的调研项目荣获“南风窗·调研中国”的年度冠军后，回到学院举办放映交流会。她怀着一种创作者的“煎熬”，尤其当作品展现在本专业同学面前时，她感觉到不自信，甚至有一种“羞耻”。

在刘雪涛看来，从小到大，她并非传统意义上成绩特别出色的“好学生”。但在西浦的多元机遇中，她重新建立了自我认知。

以下来自刘雪涛的自述，带你观看一部关于她的个人影片。



## CUT#1 学习线:

# 第一次接触人类学， 决定理转文



这是我第一次接触人类学。平时生活中只有学习、吃喝拉撒这些日常小事，

突然面对人类文明如此宏大的命题，我被触动了。

我们家几代人都是学理科的。进了重点高中的次重点理科班，我拼劲全力学理科。可说实话，就算能维持中等的成绩，还是不太喜欢。

高二暑假，我报名了加拿大英属哥伦比亚大学（UBC）的夏校，决定去外面看一看。一次课外活动中，我参观了当地的一个人类学博物馆。博物馆里陈列的是和种族、殖民史相关的内容，讲生命，讲人类的文明、历史和发展。

从夏校回来后，我确定自己的兴趣点是在文科方面，顶住压力从理科转到了文科。夏校的经历也让我知道自己更适合自主、开放的教学氛围，所以我同时开始考雅思、申请UBC。

2020年初疫情爆发，在家上网课的时候，我收到了UBC的offer（含奖学金）。面对疫情带来的不确定性，最



## CUT#2 公益线:

# 18岁生日那天， 武汉封城， 我得做些什么

### 感谢信

近日在贵会帮助下收到了300双  
（品牌）手套和500双（品牌）防护服，此批物  
资对我院抗击新冠肺炎疫情“冲锋及攻坚区、防疫  
委员会非常有帮助。

人员来不穿防护服和防护服防护服  
也收到了社会爱心人士

### 感谢信

今收到惠州市箭美食品有限公司捐赠的墨握算工  
（品牌）墨握算工3箱（300袋/箱）墨握算工20箱（400  
袋/箱）用于我院抗击新冠肺炎疫情的工作中，所接收的  
情况将受社会监督。

疫情无情，人间有爱，广大爱心人士的支持帮  
助医护人员，书写着中国人民众志成城的力量。

医护人员感谢

### 感谢信

今收到惠州市箭美食品有限公司捐赠的墨握算工  
（品牌）墨握算工15箱（400袋/箱），此批物资将全部用于  
“新型冠状病毒疫情”的肺炎攻坚区，所接收的捐赠物  
社会监督。

战疫就是命令，医护人员奋不顾身，坚守奋战  
一线，为抗击疫情，为打赢这场战役，为我院送来了前  
线急需的物资，感谢你们，为你们点赞。

### 感谢信

亲爱的白衣天使们，谢谢你们！  
你们和白衣天使们是抗击疫情的主力军，是  
我们最坚强的后盾，是你们在一线奋战，守护着我们的  
小家，为大家，用你们的守护守护着我们的大家。

谢谢你们为疫情付出的一切，你们辛苦了！  
在抗击疫情的关键时期，你们辛苦了！  
谢谢你们为疫情付出的一切，你们辛苦了！

2020年1月23日，武汉封城，那天正好是我18岁的生日。我感觉自己必须做点什么！看到朋友圈有公益机构在招募线上志愿者，我毫不犹豫就加入了。

我害怕别人会因为我是个高中生而不信任我，所以我没有透露自己的真实身份，一直尽力在“装大人”。我们的工作寻找一些物资并对接捐赠方和需求方，最后把物资精准对接给了全国100多家医院。随着我工作得越来越带

劲，最后做到了团队的核心成员之一。我“装大人”“装”得不错，直到工作结束，他们才知道我是个学生。

大一暑假，河南发生洪灾，之前抗疫的群里又活跃起来，很多人发出求救。这次，我担任了队长的角色，组建了一个1000多人的线上志愿者团队，为救援团队对接物资，也为线下志愿者们对接食物。



### CUT#3 学习线：

# “科技不耐受”， 纪录片成为我的舒适区



大一进入西浦，我兴奋地选了几乎所有专业的体验课，从商科到建筑学，什么都想尝试。最后选择了影视摄影与制作专业，是因为一直以来我都有一个目标，那就是“看世界，并且发声”。不管是新闻还是电影，都是我输出的一种工具。而且在我看来，电影具有超越文字的传播力量。

我是个有点排斥科技的人。我不喜欢用手机，同学都用平板电脑记笔记，我到现在都是用纸笔。大二进入专业课，现实给了我致命一击——“科技不耐受”的我面对摄影机、灯光、录音装置这些高科技设备，完全摸不着头脑。我在电影制作方面的能力实在太差了！

就在我几乎要对自己失去信心的时候，我遇到了教纪录片课的王凯思（Tracy）老师。她鼓励我尝试纪录片制作。在她的指导下，我惊喜地发现，纪录片更注重真实性以及情感的表达，不需要过分依赖复杂的拍摄技巧和高科技设备。这种创作方式是我可以掌握的，我找到了自己的舒适区。虽然还没有那么擅长，但我很喜欢，也希望做得更好。

大三那年，我以苏州一家按摩店老

板为角色拍摄了一部关注视障群体就业的纪录片。在之后的社会实践中，我也用纪录片的形式捕捉了一些真实的角落，记录和着我们处在同一片蓝天下的人们的不同命运和人生。

通过纪录片，我真的实现了选择影视专业的初衷——用影像发声！



## CUT#4 学习/公益混剪:

# 走出象牙塔，看看真实的世界

我想分享一个特别的手机聊天记录。



这是我们23年暑假做视障调研时建的群，团队中有我的一位视障好友樊文谦。在他进群以后，大家都会坚持做到用文字描述每一个表情包和图片的聊天方式。

我的朋友圈也是这样。我的微信好友中有一位田野调查时认识的视障奶奶，她用读屏软件读取我朋友圈的内容后对我说：“小刘，看文字知道你很开心，虽然不知道9张图里是什么，但是奶奶祝你天天开心。”自那以后，我就会把每张图都在朋友圈的评论里做一个详细的解说，奶奶还会给我点赞、评论，特别可爱。

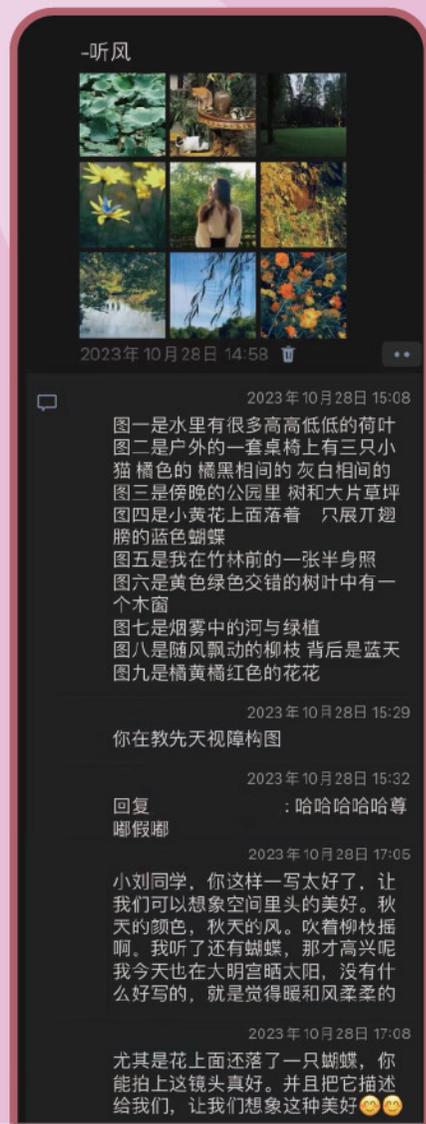
自2022起，我连续两年参与了南风窗主办的“调研中国”公益项目，深入实践了人类学研究中我最喜欢、也最擅长的部分——田野调查。第一年，我作为团队成员，对性别视角下的城乡养老这一议题进行调研，采访了绍兴市165位老年人；第二年，我作为队长，

带领团队聚焦“视力障碍人士的生活技能掌握与社会融合”，采访了35名视障人士。两次调研，我都制作了纪录片。

采访视障人士之前，我会做很多功课，我会去了解视力障碍的不同等级、造成的因素，以及如何定义“残障”；我会搜索相关的新闻和政策，也会向公

益组织学习相关的知识，比如见面时应该怎样去合理地搀扶他们……

我也做了很长时间的心理建设，因为作为健视者，我们难免会带着某种“同情”的心态。当我觉得自己没有办法保证平视他们的情况下，我就不会去开始。



刘雪涛参加“白手杖盲童之家”活动



刘雪涛与被采访者

## CUT#5 导演独白：

# 做公益的意义是什么？

做公益，说实话，我时常会陷入内耗，有时感觉“喘不上气”。就像那次抗洪救灾，每天忙于找物资、协调各方，还要应对网络上各种复杂的信息，害怕被人质疑、遇到骗子，每天战战兢兢。

接触弱势群体，和他们共情，对我来说也是一种挑战。有一次，我在电话中采访一位视障女孩，她说小时候觉得自己很漂亮，但因为后天失明，她连自己的样子都忘记了。为此我思考了很久，有很多感触。

为了进行阿尔兹海默症患者的相关研究，我每两周都会去拜访一个患者家庭。患者奶奶有时会把我误认为她的女儿，拉着我的手哭，每次回来我都会特别低落……

后来我意识到，我并不是因为他们的处境和命运而感到难过，更多是源于一种无力感。就像获得了“调研中国”第一名后，我觉得并没有给视障群体带来实质性的帮助。

直到有一次，跟室友出去吃宵夜时，我低头系鞋带，抬头看到室友在盲道挪动共享单车；再后来，朋友提到药盒上没有盲文的问题——他们无形中给了我一种反馈，那一刻我有种奇妙的感觉：

原来我所做的确实有影响到一些人，引起了他们的关注，而他们可能会影响到更多人。

刘雪涛和小迟



## CUT#6 后记

# 我想成为一个有担当的世界公民

放映会结束后，很多同学都跑来和我交流。有同学肯定了我影片中的情感联结和情绪张力。还有同学说，会去关注相关的议题，也想做相关的纪录片。这让我又意外又开心。

目前，我正在以年为单位拍摄一部关于视障高中生小迟的纪录片，这也是我的毕业作品。期望通过这部作品，让更多人走进小迟的世界，也为她打开一扇通往更广阔未来的窗户。

过去的经历让我认识到，后疫情时代，人与人的联结和情感是多么重要，我也逐渐发现了“看见”的力量。毕业后我将在香港大学继续新闻学纪录片专业的学习。

未来，无论通过什么形式，我仍旧希望自己能够去行动、去改变，希望自己的声音被听见，也希望自己关注的议题被看见。

很幸运，在西浦，我找到了真实的、不被定义的自己。作为一名西浦学子，我也将继续努力，成为一个有担当的世界公民。

## 舒欣

本科专业：国际关系  
生源省份：云南省

高中母校：云南省红河州弥勒市庆来学校  
升学去向：2024年9月升入大四

十三、四岁时，他曾是个网瘾少年。父亲说，“你别天天沉迷打电脑，去搞个运动什么的，我们都支持。”

有一天，一群穿着骑行服的人从他身边呼啸而过，他觉得这还挺帅的。于是，他就跑去自行车行跟人家聊，接着就跟着一起骑车。

云南山地多，他们骑着自行车，不是上坡就是下坡。自此，少年舒欣就喜

欢上了山地自行车这项运动。

父亲发现，以前玩电脑的时候这孩子还稍微读读书，但骑单车后就根本不读书了，还要花钱买那些装备。

父亲安慰自己说总比打电脑好。

舒欣铁了心不想读书，要去上体校。父母实在拿他没办法，只好送他去体校。

# 网瘾少年、体校生、 西浦到世锦赛： 走向世界的征途



在体校，舒欣在一次省锦标赛的文化水平测试中考了最高分。教练觉得他是块读书的料，就开始给他做思想工作，劝他回去读书。

至今，他还清楚地记得昆明市体育运动学校李新文教练当年的话：“只会骑车，你能改变的事太少。你要去读书，将来去国外，去看看世界一流的选手是怎么科学训练的、顶尖的车队是怎么运营的。这样，你才能在这个领域里做更多有意义的事。”

在自行车运动中，世界最高水平的比赛就是环法、环意、环西这三大环赛。以环法赛为例，这是最为艰苦的赛事之一，比赛总长度超过3000公里，途经法国、比利时、瑞士等多个国家，包含各种地形，对车手的体能、技巧和耐力都有极高的要求。迄今为止，只有在2014年一位来自中国的职业车手跻身这三大环赛。

少年的心动了，“我要去读书，而且去国外读。”



回到中学，他认真学习，并坚持骑行，还积极参加了中学的模拟联合国社团。

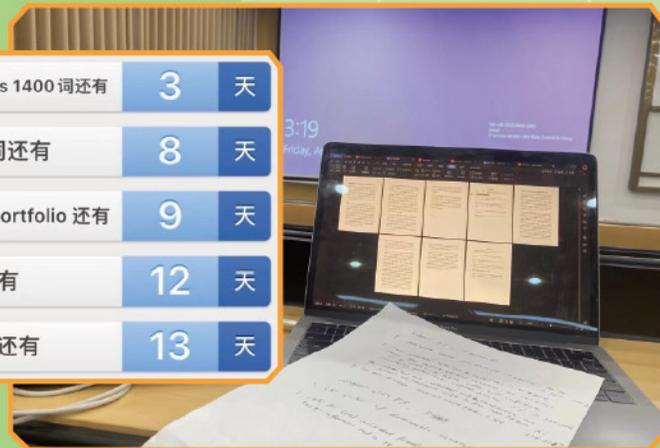
2021年，他成功申请到英国拉夫堡大学的运动科学专业。这所学校的体育相关学科常年霸榜QS学科排名，连续7年蝉联世界第一。这个专业会涉及运动生理学、运动营养学、运动生物力学等多方面知识，学生将深入学习运动对人体的影响以及如何通过科学方法提高运动表现。全英及来自世界各地的许多奥运会运动员都会至该校进行集训。

那一年，全世界持续受到新冠疫情的影响。考虑到支付昂贵的学费在网上网课，他和家人决定通过当年教育部支持的中外合作办学机构自主招生政策，经过offer置换进入西浦。

可是西浦没有体育类学科。他用排除法留下了他感兴趣的专业——国际关系。

## 新领域 新视野

104 Document Analysis 1400 词还有	3	天
106 report 1200 词还有	8	天
102 reading report portfolio 还有	9	天
日语 003 中考还有	12	天
102 presentation 还有	13	天



他进入一个新领域，直言国际关系给他带来惊喜。

上课他都往第一排坐，老师提问他往往都是第一个举手。

“上课的时候我非常享受，听老师们讲各种国际关系理论框架和区域国别知识。这让我逐渐构建起了一套观察世界、分析世界局势的知识体系。我们专

业的很多课程设置也很有意思、别出心裁。”

在Andrej Krikovic教授的国际组织课上，舒欣和同学们分别代表不同的国际组织和国家，模拟气候谈判，最后需要达成共识。

每学期，人文社科学院会邀请许多著名学者和行业专家为学生做讲座。在

非洲开发银行亚洲代表处专家的讲座上，他受到启发，想去东京大学看看。于是，他就申请了东大GUC暑校项目，课程涵盖人文社科和自然学科领域的前沿内容，并在那里认识了很多东大和世界各地的同学。

专业学习不仅打开了他的视野，也再塑了他的世界观。“学习国际关系很大程度上丰富了我对这个世界的认知，让我构建起一种‘全球视野、中国关怀’的价值观。”

“无尽的远方与无穷的人们都与我有关系。通过专业学习和自己对世界的探索，我认识到我们的世界还存在很多问题，而我希望可以通过学习和行动，去做出一点改变，让我所生活的这个世界变好一点点。”

习近平主席曾说过“国之交在于民相亲”。舒欣深信之，“我坚信与各国的民间交流互动是中国特色大国外交的重要组成部分。”

他积极投身其中，参加各种国际青年学生交流活动，去推动沟通和共识，展现中国青年的积极形象。大二时，他在第六届中国-东盟青年风汇中，与北京外国语大学的代表组荣获模拟峰会“杰出代表奖”。

中美关系一直以来都是国际关系领域的热点话题，包括他在内的许多同学都非常感兴趣。“去年11月，习主席与美国总统拜登在旧金山会晤时强调：‘中美关系希望在民间，活力在地方，未来在青年’，习主席的话让我深受启发，使我坚定了中美关系研究的学术兴



趣，并且让我开始产生去实际落地一些项目的想法。”

今年，他通过申请和多轮面试获得去美国参加第四届中美学生会议(4th ChASC)的机会。ChASC成立于2019年，是一项为期两至三周的学术文化交流项目。它汇集了中美两国关注国际政经局势的精英学子，旨在围绕双边关系的重点问题，开展和推动非正式非政府的民间公共讨论。

于此同时，舒欣和主办活动的美国学生团队积极沟通，希望能争取机会把这个活动带来中国举办。

**“无论中美关系如何跌宕起伏，都需要促进民间交流，架起理解与沟通的桥梁。”**他说。



# 意难平

虽然在新的专业里找到了意义，但竞技体育始终是舒欣的“意难平”，他在学习之余，将几乎所有的时间都投入到自行车运动中。

2022年他曾尝试组建一支洲际车队，但最终因资金不足而抱憾。他意识到：“自身得有足够的能量，才能去实现伟大的事业。”



去年10月，在2024世界大学生自行车锦标赛的首次中国队选拔赛中，舒欣因自行车机械故障没能取得理想成绩。今年1月，中国学生体育联合会自行车分会在云南芒市组织了第二次集训选拔，这是他进入世锦赛最后的机会。

在与国家队同步的集训中，他每天保持4-5小时的训练量。在一次32公里的爬坡训练中，选手们需要在后面16公里变速到最重的飞轮踩力量，有的人坚持不住，中途换轻一点飞轮，但他不换，硬咬着牙完成爬坡。在集训队教练眼中，每个人都很拼，这小子比其他人更拼。

集训接近尾声时，他膝盖受伤。他瞒着队医说不太疼，其实钻心疼。对自行车选手来说，膝盖受伤很可能导致

致命的后果。他整个人在拼命完成选拔和极度担心伤势加重两极中煎熬。

舒欣怀着极度纠结的心情走上最后的赛场，在“三、二、一”发令枪响的那一刻，他内心只剩下一个声音：“冲！直接顶上去！”

最终，他凭借测试中的无氧冲刺和肌肉力量两项突出优势入选国家代表队，赢得了2024哥斯达黎加世界大学生自行车锦标赛的入场券！5月29日-6月2日，他与其他19名队员一起代表祖国出征，在国际赛场展现中国学生运动健儿风采。



# 使命感、行动力



国际关系专业的学习和自行车运动这两件看似不相关的事，在舒欣这里以“使命感”连接和融合在了一起。

“使命感于我而言，就是爱国观天下，是全球视野、中国关怀。”他说，“这种使命感在我学习国际关系专业之后就变得更加强烈。”

“我一直在想自己能做些什么。我从竞技体育入手，我想要在自行车这个我比较拿手的项目上为国争光；我学习

国际关系专业，掌握专业知识、锻炼学术能力、了解国际事务的规则，为的是能走出国门在国际舞台上讲好中国故事，参与塑造和传播中国的国际形象。”

6月初，在2024世锦赛的赛场上，舒欣与来自全世界的大学生车手同台竞技，其中不乏在国际自行车联盟(UCI)注册的职业车手。经过激烈地角逐，他分别在山地越野赛以及山地越野淘汰赛

两个项目中位列22、23名。

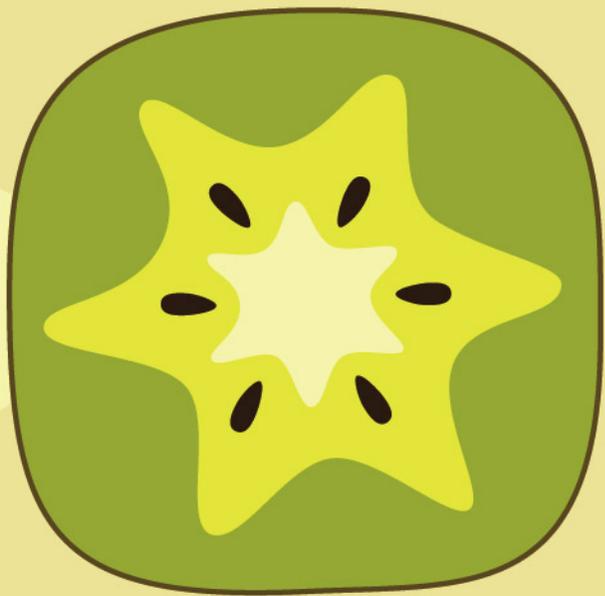
“我尽力了，虽然有些遗憾，但世锦赛的舞台极大开阔了我的视野。”刚刚结束比赛的舒欣感叹道。

赛场外，这些来自世界各地的大学

生们开心地聊天、拍照，在社交媒体上互加好友，相互交换礼物……这样美好的氛围和体验在舒欣看来更为珍贵。

作为一名学习国际关系的大学生，他说：“在当下日益变得混乱和不安的国际局势下，来自不同国家的年轻人以自行车为媒介相聚在一起，通过体育交

# 不要担心特立独行、



# 成为“少数”的那个人

## 单盛泽

本科专业：供应链管理  
生源省份：青海省

高中母校：西宁市第四高级中学  
升学去向：帝国理工大学战略营销硕士专业

每一个高考考生，多拿到的每一分，背后都付出了经年累月的努力。没有多少考生有“胆识”拿着能上985高校的分数却放弃985的选择。

来自青海的单盛泽是一个。

## 坚持一个 特立独行的选择 并不容易

他的高考分数能让他进入兰州大学、西北农林科技大学这些985高校，但他想学商科，研究生有出国留学的想法。如果放弃学校而优先选专业的话，他希望能去经济发达地区的大学学习商科，但他手中的分数还不足以保证他能选上一线城市最好的财经类大学的商科专业。

他的高中老师了解他的想法后，向他推荐了中外合作类大学。最终，他以高出当年西浦在青海录取线60分的成绩来到西浦。因为这里几乎满足了他理想中的所有条件：优秀的商科专业、地处长三角经济发达区域的苏州，以及高水平的国际教育和高质量的毕业生深造去向。

“当时整个高三只有我一个人报西浦，同学和家长的主流观念和选择还是985、211高校。”单盛泽回忆说：“如果说我完全不受大环境和同辈的影响也是不可能的，想要坚持一个特立独行的选择不是那么容易。”

他的母亲是浙江人，对西浦这类中外合作大学有所了解，母亲在儿子的成长过程中有意识地放手，培养他独立的能力。“当时妈妈支持我的选择，她觉得西浦相对自由的氛围更适合我的发展，并跟我一起说服了父亲。”

当面对未知时，19岁的盛泽也无法对自己的选择那么笃定。

他现在还记得当时他的父亲对他说：“做好决定之后就没必要去遗憾你没有选另一个学校，因为即使你去了那个学校可能还会有新的遗憾。既然做了决定，就走好下面的路就好了。”



“恣意地”探索  
有一些“后果”需要承担



整个大一，单盛泽忙于各种活动和社交之中。

“或许抱着‘我放弃985，也不会混得很差’的想法，也或许是大学生活太丰富多彩了，我热衷于在各种探索中证明自己。”他说。

直到大一下，面临专业选择时，学业成绩中等甚至偏下的他，突然意识到选不到那个理想的目标专业了。

“放飞”的自我很快就遭遇了“焦虑”和“迷茫”。

父亲建议他考虑新兴的“大数据技术”专业，以后进大企业，有足够上进心就可以向职业经理人的方向努力。

盛泽却还是坚持要学商科，他倾向于西浦创业家学院（太仓）的“供应链管理”专业。

“我能理解父亲的初衷，做企业不稳定，一朝倾家荡产的事我也听过不少，他想让我选一条相对轻松的路。”盛泽说，“但我就是想试试，我希望我所学能帮助到家里。”

单盛泽成长于一个商人家庭，从小耳濡目染，经营企业对他来说是一个既“熟悉”又“陌生”的领域。大二，他开始从供应链角度切入，学习更多企业经营的专业知识，涉及项目管理、会计基础、生产计划与控制、需求预测与管理、供应链技术和运营管理、创业理念与实践等。

这时，他在大一时进行的多方面的探索、认识的朋友，再结合他正在学习的专业知识，促使他开启了一个创业项目——他们创办了一个校园二手电动车买卖、租赁公司，并实现了盈利。

“这个经历让我意识到我是一个喜欢去挑战自我、解决问题的人。”

因此，当一个新的机会来临时，他又启动了第二段创业。然而，这一次因为外部环境和政策的变化，最终导致了项目流产。随着二手电动车项目的一些创始人要去利物浦大学继续学业，他不得不终止了这个业务。

这番挫折促使他反思一个问题：“究竟什么样的创业项目才能让我像孩子一样去孵化它，而不再是可以随时终止的小打小闹？”

“我想明白了一件事，我的下一次真正的创业必定是需要且能让我全身心投入的。”

单盛泽从暂时的挫败感中走出，决定先“好好学习”，提升认知和能力，做好准备等待一个“天时地利人和”的机会去实现自我。



在专业学习过程中，单盛泽看到一篇好文章或有意思的资料就会转给父亲；去企业参访，他觉得可能对父亲有用，就会跟父亲聊聊这个企业是怎样管理的。

当初儿子要选这个专业时，父亲也开始学习和调研“供应链”及其前景，给孩子提供一些建议。此后，伴随着与孩子的交流，父亲也一直保持着学习。

第三个创业的项目在某一天悄然而至。父亲推荐给他一个生产销售鲜果类饮品的项目。“他的朋友找他投资这个项目，父亲知道我学的东西可以用在这个事情上，就让我去做做看。”

在这个初创企业中，单盛泽主要负责企业供应链的搭建和运营。“我们的果源、水源和生产基地都在青海，主要的销售目的地在江浙沪，中间的物流

成本特别高。”单盛泽说，“怎么把物流成本降下来，是我要解决的首要问题。”

正好当时有一门食品供应链课程组织去参访佳沛在国内的分公司。佳沛是受托于新西兰奇异果农的行销公司，在全球奇异果市场中占有30%的份额，其中中国是佳沛全球最大的消费市场。

单盛泽马上发现，理论上佳沛面临跟他们同样的难题。“它的鲜果都要从新西兰运过来，中间的物流成本理论上肯定很高。”

“它的解决方案是什么？”带着这个问题，他走进佳沛寻找答案。除

了企业专业的讲解，他还和佳沛的合作伙伴万纬物流的相关负责人进行了深入地交流。

他了解到，万纬为佳沛提供综合物流解决方案，包括鲜果的运输、仓储和分销多个环节。万纬能够提供非常专业的服务，并且与佳沛共享分销网络，从而帮助佳沛有效地控制了物流成本。

“虽然我们的体量远不及佳沛，但有一些概念可以很好地借鉴过来。”他说服管理层放弃原来自建物流和仓储的想法，转而去考察一些综合性的物流服务商，最终推动一套成本优化的方案



落地。

除此之外，他作为主要负责人还参与到企业生产和营销的重要决策中。大约经过一年时间，他已经帮助企业搭建起一套比较完整的供应链体系，公司运转进入常态化。

“我们学的更多是一些理论，在实践中要根据具体情况进行变通和创新。”单盛泽说，从理论到实践这个过程其实很复杂，“但我知道它的运作原理和框架之后，会给我带来一种安心的感觉。就是虽然难，但我不慌。”

整个大三，单盛泽依旧很忙很忙。但与前两年的变化是，他这一年拿到了

卓越奖学金！

“刚开始感觉有点不真实。但这一年，我把学习的知识和创业经历结合在一起，有目标感地去学习，然后在实践中验证，然后再学习、再验证——好的学业成绩和企业业绩就成了一件水到渠成的事。”他回顾这一年的收获时说。

单盛泽说自己很幸运，在大三有一个比较完善知识储备的时候，刚好在合适的时间做了合适的事情。

“正是因为尝试得足够多，才能在机会来临时抓住那个‘幸运’。”

关于

未来的

规划

对于下一步的计划，单盛泽有两个方向的规划：一是如何进一步提升供应链体系的效率，为此他申请了运筹学方向的硕士项目，目前已经获得新加坡南洋理工大学供应链工程硕士专业的录取；另一个方向是市场营销，他倾向于补齐有关企业经营“前端”业务的短板，并已收到帝国理工大学战略营销硕士专业的录取通知。

“不要仅以成绩和申请为导向，你更应着重探索的是这个专业带给你的可能性和能力，以及如何匹配你未来的发展。”

在面向大一学生专业选择的分享会上，单盛泽对后辈们说：“我也与你们中的很多人一样，刚开始时对自己未来的方向并不清晰。我想用我的故事鼓励你们，主动去思考和规划你的未来——即使它是模糊的——然后你去试，用三年来把它理顺。”

“要不断锻炼独立思考的能力，不要担心特立独行、成为‘少数’的那个人。在我的经历中，在面临大学、专业、创业以及后面的一系列选择时，我都会有一些特立独行的想法，并坚持去做了。我深知这样的坚持并不容易，但正是因为如此才帮助我遇到了一些‘幸运’。希望我的故事能够带给你们启发和勇气，从今天起为遇到你的‘幸运’开始准备。”





在更多世界顶尖的专业里，留下西浦毕业生的名字

## 王子龙

本科专业：金融数学  
生源省份：河南省

高中母校：驻马店高级中学  
升学去向：哈佛大学生物统计硕士专业

2022年暑期，王子龙看到他整个大三的成绩，非常满意，全奖85+。他开始着手规划研究生申请，最理想的目标是近年录取过西浦毕业生的哈佛大学生物统计硕士专业——US News美国大学生物统计专业排名长期位居第一。

但咨询过很多人，基本无一例外告诉他——“你没可能。”首要原因是王子龙大一、大二的成绩不够。

子龙坦言，大一过得很松弛。他从大二才开始真正思考大学要怎么度过，未来的路怎么走。

他喜欢用数学解决实际问题，从往届数学学院毕业生的发展方向中注意到

了生物统计，他发邮件给慧湖药学院生物统计方向的老师李腾龙博士“自荐”。

大三他参与到李老师的研究项目中，他们采用美国官方发布的新冠疫情数据，进行关于新冠疫苗对降低死亡率的边际效应和群体效应的研究，该研究成果发表于疫苗领域知名期刊Vaccines (JCR Q1, IF=7.8)。

“通过这样的研究，你能看到疫苗的作用，甚至能量化出它对人们的帮助有多少。”子龙说，“我就喜欢这种很实在的东西。”

这段经历让王子龙更加确定他着迷

在西浦的成长  
离不开李腾龙（右）和朱晓俊（左）两位导师的指导和关心



# 每个人都说不可能<sup>x</sup>

## 他却觅得转机<sup>✓</sup>

“想申请哈佛不可能，虽然你大三成绩很高，但大一、大二成绩不够。”连续听过十几个直接否定后，王子龙也很焦虑。但焦虑过后，他一边着手准备申请材料，同时在找办法。

2022年10月，王子龙偶然在小红书上看到一篇博主分享在加州大学伯克利分校交换的经历。他顺藤摸瓜，在伯克利官网上发现除了和国内C9等学校对口的交换项目外，学生个人也可以申请去该校交换。他立刻准备材料，赶在

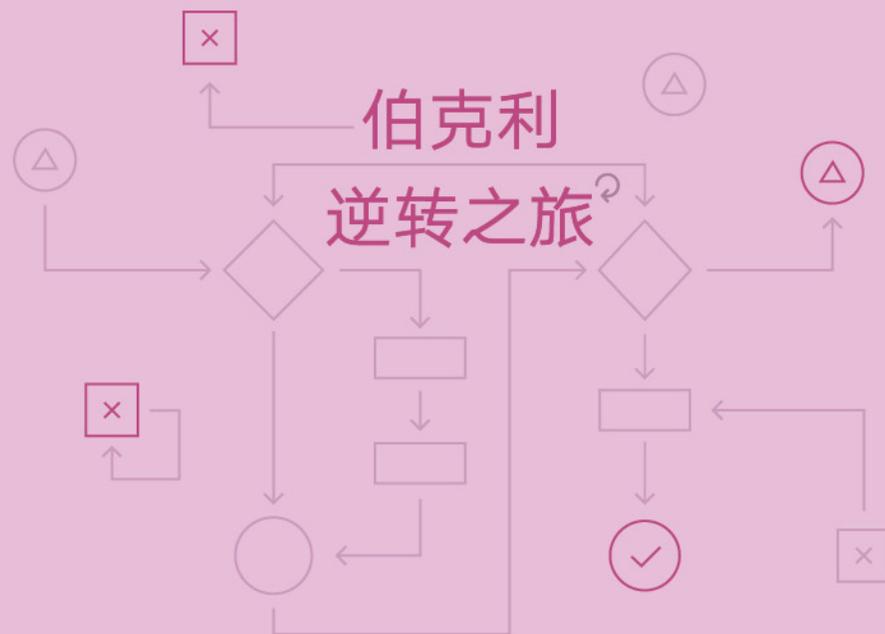
截止日期前一周提交。很快，伯克利给他发了交换生的offer。

没有任何犹豫，王子龙当即决定休学去伯克利交换。伯克利的统计学专业在全美排名第二，他相信可以学到很多东西。

“我的目的只有一个，就是一定要证明我的学术能力很强。因为这是我唯一现在在申请中不能证明的地方。”王子龙说，“我就是抱着这样的心态，在2023年春季去交换了。”

他的目标明确清晰且坚定，

**“就两个，一获得好成绩；  
二拿到推荐信。”**



躺在伯克利校园的草坪上，短暂享受一会加州的阳光——这是王子龙在伯克利唯一的休闲活动。

初到加州，他就定下了选课策略：大一大二的课程主要受一些非数学课程影响，所幸三年里所有数学课程都是A，只有一门“初级概率论”是B。针对这个B，他想要用伯克利的高阶概率核心课来“覆盖”。此外，根据哈佛生物统计项目的先修建议，他决定再修一门高阶统计核心课。

由于交换生的选课权限较低，他是否能如愿选上这两门伯克利热门统计专业的必修课？一门“数学分析”，因为

太难选的人少，他轻松选上了。必修的“高阶概率”在第一周他候补上了。但因为“高阶概率”和“高阶统计”不能同时修，他选中了一门，在系统中就无法再选另一门。

然而留给王子龙的时间不多了，他必须在同一学期把这两门修完。听说伯克利的制度很人性化，主讲教授有比较大的话语权。他就鼓起勇气去找主讲教授求情。

巧的是，“高阶概率”和“高阶统计”的主讲老师是同一个人。教授是一个很特别的人，从麻省理工学院博士毕业后就一直在伯克利的讲台上，教授了



20多年统计学的必修课，是十分资深且受尊敬的老师。

面对王子龙恳切的请求，老师惜字如金，“两天后是第三周的小测，由你的成绩来决定你是否能上我这门课。”

两天两夜没怎么睡的王子龙最后在30分满分的小测中拿到28分，通过考验，如愿选上“高阶统计”。

在伯克利，大大小小的作业、测验和考试很多。王子龙日拱一卒，生活中除了学习几无其他。

在“高阶概率”和“高阶统计”的期中考试，一门满分50他得了40，另一门满分55他得了54，是全班最高

分。王子龙再次鼓起勇气走上前去，对老师说：“能不能请您给我写推荐信？”

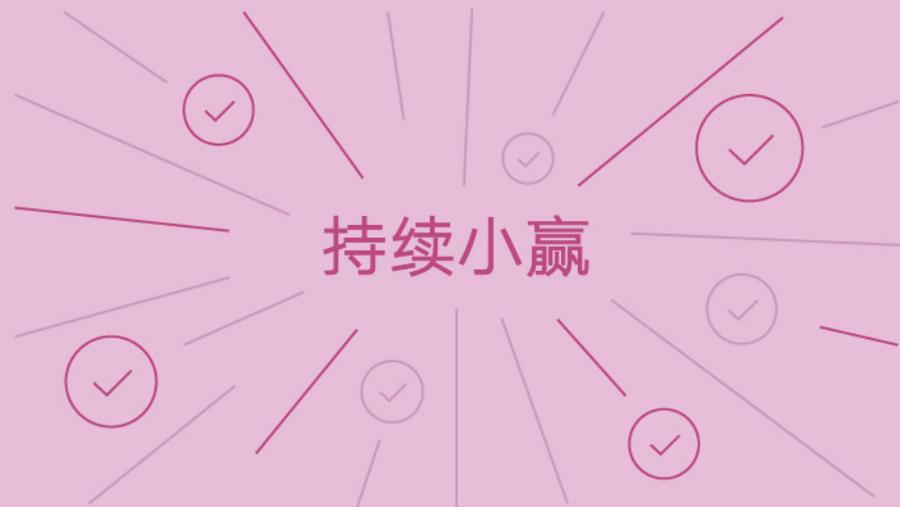
老师依旧惜字如金，“我只给最顶尖的学生写推荐信。这两门课你必须达到A，且至少一门是A+。”

而这两门课A+的比例全是前1%。

“哇，就是让我要么在300多人里考到前三，要么就是100多人里考第一！”

王子龙回想当时，“不现实，这里

### 伯克利校园



“我心态比较不好。”也许是曾经高考失利的阴影，在采访中，子龙几次提到他的“心态”。

在巨大的压力下，他如何稳住自己的心态？

“伯克利大大小小的测验很多，几乎周周都有，每周给我一个反馈。”子龙说，“即时反馈+适当容错，这种方式很适合我。”

“老师课上讲得很多，强度大，而且有很多大推导，这正是我喜欢的。”

在统计和数学世界中的纵深探索和一个个持续的正反馈，让王子龙体会到渐入“心流”的佳境。

在那门很难的“数学分析”的期中考试，满分50，全班20人均分只有

20分，他考了满分。“我有一点信心了。我不太认输，我不一定会真比你们差。”

### “我就去冲这个”

期末出成绩了！一学期成绩全部满绩，GPA 4.0。两门“高阶概率”和“高阶统计”课，全是A+。

很快他就收到主讲教授的邮件：“你让我印象特别深刻，不仅通过了这两门课，而且两门里都是第一。”

老师说到做到，告诉子龙一定会给他写这封推荐信，并相信他一定可以进入美国最顶尖的硕士项目。

# 海投邮件， 进入波士顿大学暑研项目

两天内，王子龙按US News生物统计专业的排名，从第一名到第二十二名，向这些专业的相关教授发了几百封“自荐”邮件，寻求暑期科研机会。

从伯克利回来后，王子龙觉得他还缺一个海外科研机会，于是立刻着手“海投”。

在西浦跟随李腾龙老师的研究经历在面试中给了他很大帮助，“对方大学的教授都围绕着我的科研经历提问，在李老师那里的扎实训练无疑增加了我的竞争力。”

在三个最终入选的暑研机会中他选择了波士顿大学统计基因学领域知名的教授，研究糖尿病的致病机制。该研究通过遗传共定位和中介分析等因果推理方法，找到可能与糖尿病风险相关的因果基因。

**“过程很痛苦，但做起来东西，就很有成就感。”**

在加入项目组5个月后的圣诞节假期前，王子龙在教授的博士生组里做研究汇报。教授很满意，并告诉子龙给他写了一封“very positive”的推荐信。

王子龙目前仍旧在项目组中工作。

## 感念学长学姐铺路， 要为学弟学妹开路

王子龙不仅获得哈佛大学生物统计硕士专业的录取，还获得了哈佛大学的奖学金。他是这一全美专业排名第一的硕士项目在西浦数学专业录取的第三个学生，第一个是2019届薛豪，第二是2021届郑梦瑶。

“我相信如果没有学长学姐建立起的良好印象，我很难获得录取，毕竟成绩和科研都优秀的申请者那么多。”

他未来的目标是伯克利生物统计专业的博士项目。

“我想成为第一个被这个专业录取的西浦毕业生，为西浦建立良好的声誉，像学长学姐那样，为优秀的学弟学妹开路。”



# 从职场到校园： 读研让我对未来有更多

## “选择权”

西交利物浦大学程恩博士的办公室有一块黑板。当学生在科研中遇到问题，程老师随时欢迎大家找她开会。

硕士研究生李义萱（下图左）就读于西浦慧湖药学院药学专业。她和生物科学专业的博士生学姐同一个课题方向，两人经常一起走进导师程恩博士（下图右）的办公室。

两个学生，一位导师，一块黑板，热烈的讨论由此激发。

“有时候找老师讨论实验中遇到的难题，三个人站在黑板前，老师会在黑板上画线，分析各条线的的数据情况。”李义萱说。

“我们每个人在黑板上写下自己的看法，用框架图梳理思路。当遇到某个点，不知道如何解决，我们会一起想办法，讨论说A方案怎么样，B方案和C方案怎么样……”

黑板前的这些时刻，非常打动她。她说：“这段经历非常重要，带给我的感触很深。”

读研前，李义萱曾是医院的一名药剂师。如今，在医院的工作场景之外，读研让她解锁了一个又一个新的方向：

“做科研是什么样的？生物实验怎么做？如何写实验报告、写论文？新颖前沿的研发技术有哪些？……”

“每开拓一个新领域，对自己而言，将来的路也会更宽一些。”她说。



从职场

到

学校



2020年，药学本科毕业的李义萱，原本打算出国读研，因疫情而中断了计划。她觉得“积累些工作经验也是不错的选择”，选择了直接就业。

此后的两年，她成为外资医院的一名药剂师，每天穿着白大褂，在药房审核医嘱、指导患者用药。每周，她和年轻同事们在一位临床药学博士的带领下，轮流做药物临床应用方面的报告，分享心得。

药剂师是一份需要高度责任感的工作。李义萱喜欢自己的工作，但提升学历的想法一刻也没有停止。

“社会竞争越来越激烈，医药行业对学历的要求不断提高，读研是有必要的。”习惯了国际化工作环境的她，将目标锁定在中国的多所中外合作大学。西交利物浦大学与苏州工业园区共建的西浦慧湖药学院，吸引了她的注意。

在向招生老师详细了解了课程结构、科研项目、师资和实验条件后，她做出决定，申请了西浦慧湖药学院两年制的药学（研究型）硕士专业。

痛苦

并

快乐

着



从本科到研究生，李义萱感觉到，“难度突然拉高”。

“课堂上，老师让学生充分参与讨论，很多问题是开放性的，没有传统意义上的对与错。

“遇到问题直接问老师，这在本科时是有的；研究生更需要自我探索的能力。老师会引导我们，通过查文献、搜集资讯，形成自己的思路，然后和老师讨论。”

药学专业有不同方向的实验课：药理学、药剂学、药物分析、生物学……对于实验报告的撰写，学院以论文的高标准来要求。她说：“一开始会经历很多痛苦，从实验操作、数据处理到报告撰写，非常头疼。”

“我会反复观看实验视频，对照同类实验的统计数据，找同学分享经验、向老师请教。”

“读研，就是痛苦并快乐着。”她说，“压力大，作业多，实验会经历失败。”

“但是不断积累经验，下次就能做得更好。”

第二学期，她进入了程恩博士的课题组。

# 规划 与 目标

图为西浦慧湖药学院新大楼效果图



李义萱的硕士课题是研究代谢产物二甲基胍戊酸在 II 型糖尿病中的作用。

“以前在医院工作，接触过很多患者。对于药物和疾病之间的关系，我一直很感兴趣。”她说。

入组后，程老师让她先学习文献，写一篇包含该领域最新发展的背景介绍。然后，在组内高年级博士生的带领下，她开始了与细胞相关的生物实验。

生物实验有严格的周期性，她需要在特定的时间节点，完成给药等实验步骤。

每周一，课题组召开组会。从组会上，她能了解到不同课题方向的研究进展，同时明确自己接下来的实验任务。

根据每周的组会和实验节点，她把自已的时间安排得明明白白：

“给药有时在晚上，有时在清晨，我会根据这些来调整作息。



“本学期有哪些重要任务？每个月的任务怎样分配？我预期的实验结果是什么？如果没有达成，要做哪些调整？读研，重要的是有规划、有目标，把眼光放远。”

李义萱将于今年夏天取得硕士学位，目前正在程恩博士的指导下完成毕业课题。

在李义萱看来，读研带给人的不仅仅是学历上的提升，通过拓宽视野、自我沉淀，拥有更多药学相关领域的体验，这段经历让稚嫩的学生真正走向成熟。

“随着竞争力的增加，你会拥有到更多机会，对于将来的就业，选择权也会更多一些。”她说。



## 行业大佬与学术大牛 带给我不同的宝藏经验

2023年9月，于西班牙举办的第二十六届IEEE智能交通系统国际会议（ITSC 2023）上，西交利物浦大学博士二年级学生管润玮一连做了两场论文主题报告。

这场学术界顶会大咖云集。从知名学者、学术期刊主编、IEEE分会主席，到工业界头部企业的科研人员，他有了与之面对面交流的机会。

管润玮基于多传感器融合的全景感知框架研究课题，也获得了不少与会者的关注。根据大会官方统计，他的其中一场演讲排在了大会“最受欢迎报告”第十五名。

他还结识了一位来自北欧、研究方向几乎与自己重合的教授，这真叫人兴奋。“他对我的研究比较感兴趣。现在我们基本每周都会开会，去探讨、合作一些课题……”

管润玮就读于西浦计算机科学与软件工程专业，是西浦-集萃学院产业联合培养项目的一名博士生。他的博士课题面向产业前沿，在江苏省产业技术研究院深度感知技术研究所进行。

对管润玮来说，高校与产业界没有边界，国内与国际也没有边界，都是他汲取科研能量的源泉。



```
if(未雨){  
    action  
}else{  
    绸缪  
}
```

```
if __name__ == "__main__":  
    user_input = input("Please enter an  
integer: ")  
    check_input(user_input)
```

管润玮硕士毕业于南安普顿大学与图灵研究所联合培养的人工智能专业，“配备的导师和硬件设施都很顶级”。

他说，“作为一个计划性特别强的人，我一般会未雨绸缪。”

从读研的第二学期起，他就开始申博与就业的两手准备，毕业时不仅拿到两个博士项目录取，还收到了拼多多和阿里游戏的研发岗offer。

管润玮是无锡人，有不少高中同学就读于近在苏州的西交利物浦大学，因此他很早就熟知西浦。“后来从学校公众号上看到集萃的博士项目，和我的研究方向很契合，我马上着手联系导师。”

管润玮于2022年3月正式入学读博，但他选择提前半年就进入深度感知

技术研究所，开始自学和研究。

“我是真的喜欢我的方向。开始做这个研究之后，连游戏都不打了，就感觉游戏没啥意思。”

在深度感知所做博士课题的有西浦的多名学生，还有来自东南大学、南理工的联合培养博士生。他说，“所里面厉害的人不少，怕自己跟不上。第一年我特别拼，每天早上七点半到晚上十点

“我的策略是用前两年时间把博士学位的要求达到，后面可以探索自己感兴趣的東西。”

管润玮的目标基本达成，读博以来他已作为第一作者和共同一作发表十余篇SCI/CCF/EI检索论文。



# class Mentor:

## def 联合导师制()

```
class Student:  
    def __init__(self, name):  
        self.name = name  
        self.mentors = []  
  
    def add_mentor(self, mentor):  
        self.mentors.append(mentor)
```

每个西浦-集萃学院的博士生至少有一位导师：西交利物浦大学导师、英国利物浦大学导师、校外产业导师。

“我和学校的多位老师在学术上保持着交流，他们都是在各自领域有一定声望的学术大牛。”管润玮说。

他和博导、西浦智能工程学院的Ka Lok Man教授定期开会，汇报研究进展、分析探讨问题。他与利物浦大学导师Jeremy Smith教授每月召开线上会议。Smith教授是西交利物浦大学前

副校长，治学严谨，总是在学术素养方面给予学生严格指导。

管润玮的产业导师是深度感知技术研究所所长长岳玉涛博士。

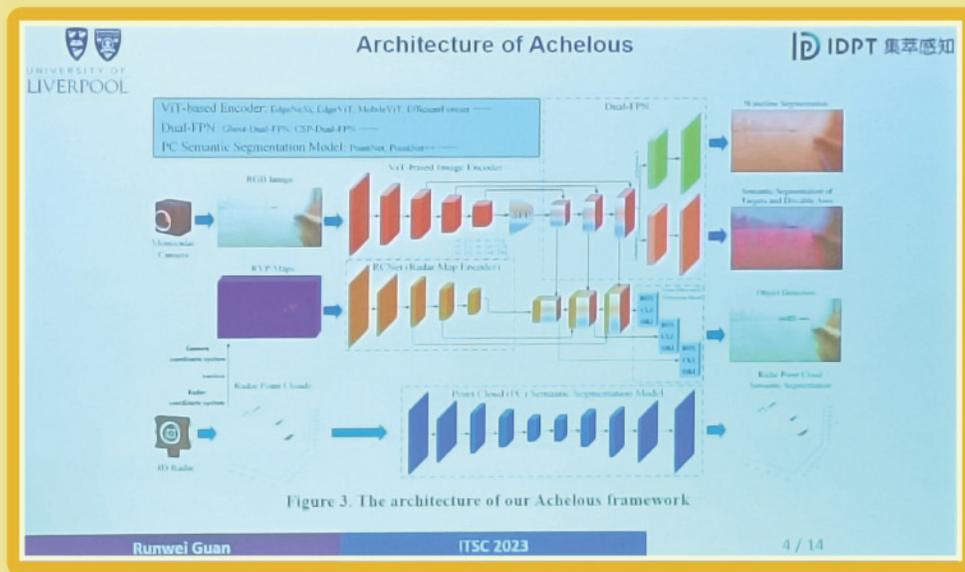
“与产业导师的课题讨论，会更偏向成果转化方面。”他说，“我的课题与自动驾驶和智能交通相关，到了两年的节点，很多研究成果需要达到落地的阶段，而不能仅仅停留在纸面研究。”

研究所自由的科研氛围更是让他如鱼得水。“导师不会把一些业务方面的工作安排给学生。所里很清静，工作环境非常适合搞科研。”

无论大学还是研究所，都给予了管润玮充足的硬件支持。

“我是做人工智能深度学习的，没有显卡寸步难行。Ka Lok Man教授为我和同门提供了多张高性能显卡，研究所也配备了一台高性能、七张显卡的服务器，以及专业的传感器设备供硕博博士生使用。”

“硬件的支持非常到位，让我做实验时没有任何后顾之忧。”他说。



图为管润玮在ITSC 2023国际会议做学术报告



```
import math
```

## def 弯道超车

```
overtake(vehicle, track, time):
```

```
if track.is_within_track(vehicle.position + vehicle.speed * time):  
    vehicle.move(time)  
    vehicle.display_position()
```

```
class Vehicle:
```

```
    def __init__(self, name, position, speed):  
        self.name = name  
        self.position = position  
        self.speed = speed
```

```
    def move(self, time):  
        self.position += self.speed * time
```

```
    def display_position(self):  
        print(f"{self.name}当前位置: {self.position}")
```



管润玮从本科到博士都是直接升学，中间没有工作过。

**“选择集萃模式也是为弥补之前缺乏职场经验这块短板。这相当于弯道超**

“在研究所做课题，既是学生，也是一个员工的身份；与工业界接触，打开了我的思维。”

岳玉涛所长经常邀请领域内的大牛

参加组会并做主题分享，也会鼓励他多与行业大佬、公司研发同事交流。

在自动驾驶领域，工业界目前领先于学术界。管润玮说，“工业界有设备支撑，有算力，有业务场景，有数据。跟工业界走得近，对学术研究更有利。”

“比如我想要解决一个问题，在跟业界的人聊完后，发现这个问题在工业界已经有更好的解决方法，那么我的这个构想就可以抛掉了，避免了闷头琢

磨、走弯路。

“在交流的过程中，我会不断修正自己的思路，反思自己的方法到底适不适用、得不得体。”

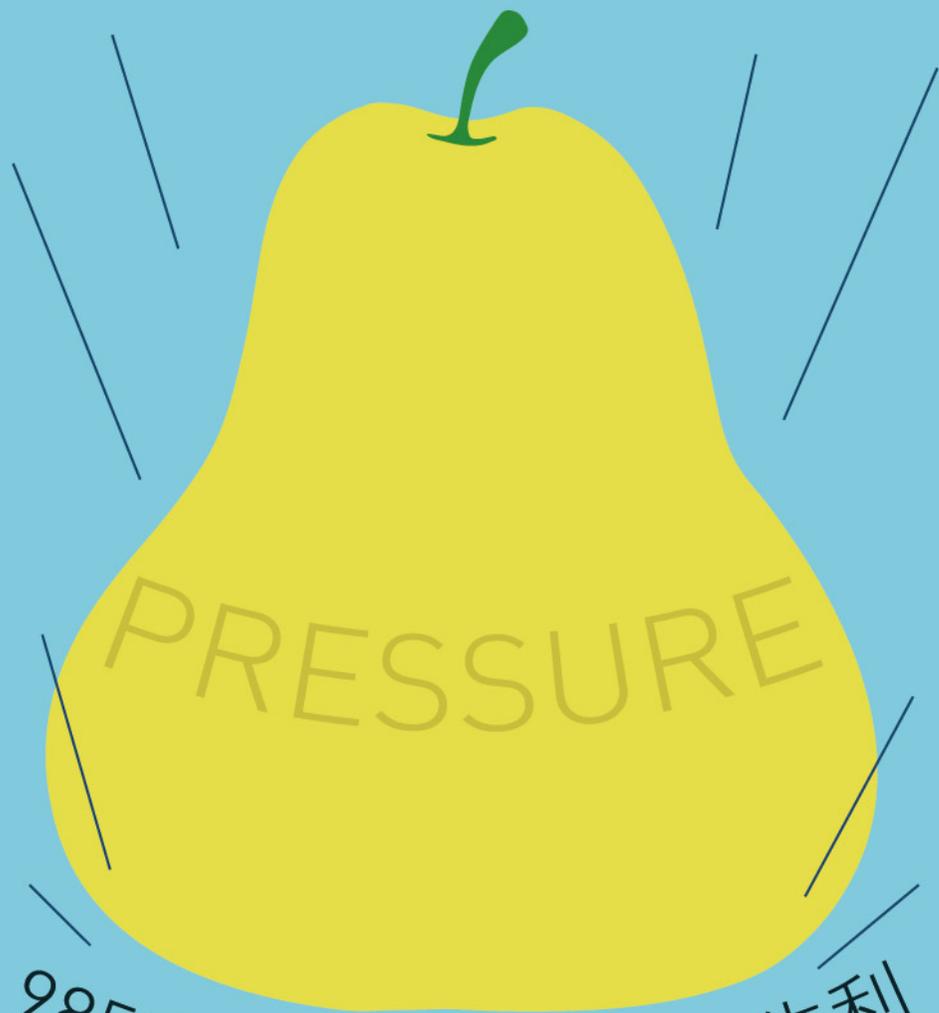
管润玮介绍道，相较于陆地自动驾驶，水域自动驾驶正处于蓝海的发展阶段，该所与西浦智能工程学院朱晓辉博士、博士生姚善良的多项合作成果领先全球。在成果转化方面，管润玮目前有个具有竞争力的课题，已进入测试阶段。

在管润玮的计划中，博士毕业后他打算去欧洲继续从事研究工作。

“德国、瑞典、荷兰有很多产学研合作的模式，学术界跟工业界密切接触。”

“那边的老师很看重我在集萃的这段研究经历，这段经历为我提升了不少附加值。”

“我挺喜欢产学研的。毕业后先去国外看看，我感觉自己还能再往上走一段。”



985本科，跨专业考研失利  
教培从业两年…在西浦  
重新找回人生掌控感

$$\left\{ f'(\text{年轻}) = \lim_{h \rightarrow 0} \frac{f(\text{变化与迷茫})}{h} \right\}$$

2021年，彼时还是一所985大学大四学生的李晟恺遭遇考研落榜。毕业后，他进入教培行业，相比起进入大厂的同学卷生卷死，他对自己高性价比的生活还算满意。

2022年，双减政策落地，李晟恺的工作受到直接影响。他又重新考虑起读研，“做做自己想做的事儿。”

李晟恺高考的第一志愿是计算机，但很可惜当时未能如愿。在大学学习材料专业期间，他选修了计算材料学的课程，觉得很有意思；于是，他将考研的目标也设定为计算机专业。

2023年，考研成绩不理想，李晟恺着手申研。他在西浦的研招资料中发现了当年新开设的数据科学硕士专业。

“计算机专业的申请竞争太激烈，西浦的数据科学专业是数学和计算机的交叉专业，综合其对本科背景的要求、学费、生活成本、以及苏州的地域因素，我毫不犹豫地就递交了这个专业的申请。”他回忆说。

相较于申请专业时的坚定，李晟恺坦言：

“那时候，对自己接下来的路要怎么走仍然比较迷茫。”



# $\left\{ \frac{dy}{dt} = f \right\}$ (适应新环境, 再发现内心的热爱)

第一学期，相比本科就学数学专业的同学，跨了专业的李晟恺要应对的挑战主要有两重：一，要跟上老师全英文教学的节奏；二，要恶补数学专业的基础课。

从职场重返校园的李晟恺，倾向于读完研去就业。

第二学期，李晟恺有4门专业课，难度进阶，但他已经度过了痛苦的过渡期，开始享受那种攻克难题之后的成就感。

当逐渐沉下心来，重温那些基本的数学原理，他回想起在上大学前，数学一直是自己的优势学科，从小学到高中他一直都是数学课代表。毕业后当数学老师，他给学生们讲解数学时能感受到那种单纯的快乐。

“我突然就回想起我对数学的热爱。”

他讲这话的时候，平和又真诚，与一个24岁大人的形象有点反差萌。

“我其实是挺喜欢也挺擅长数学的啊。”当他的主观认知发生变化之后，行为和感受也发生了奇妙的变化。

“数学课上，感觉去解那些方程会有一种动力。虽然这个方程看着很难、很‘恶心’，但是解出来之后那个成就感就回来了！”

“这学期‘统计学习及Python应用’和‘高级统计学理论’这两门课基本跟斯坦福大学的在线课程是同步的，另外两门课安排也很合理，总体上学习难度上来了，但是我会主动去预习复习；上课的时候，遇到不懂的地方，立刻就问ChatGPT，迅速搞懂，马上跟上老师的讲解。课下遇到问题，就直接发邮件请教老师。”

“这学期的几位专业课老师讲得都特别好。比如，孙向前老师带着我们推导公式推导地很细致，这个推导过程给我提供了很多思路，之后我也可以用类似的思路去推导其他公式，进行更深入的学习。”

这学期开始不久，李晟恺深思熟虑，将自己的目标调整为申请海外的博士项目。



$F(\text{未来的路}) = \text{逐渐清晰}$

$P(\text{重拾}) = P(\text{人生}) \text{ 的 } P(\text{掌控感})$

$e^{i\pi} + 1 = 0$

范大学的陈建刚博士——陈老师是数字医疗方面的专家，研究团队含AI算法方向和穿戴式柔性设备方向。

李晟恺本科期间有参与柔性设备的项目经验，这个项目正好结合了材料学和数据科学，正好也符合他目前的兴趣方向。西浦的校外导师项目也采用导师与学生互选的机制。除了导师的研究方向、课题项目，陈老师也明确提出了对学生的期望和要求。李晟恺说：“陈老师要求学生能保障时间投入，参与至少为期一年的课题，他是希望学生要出成果的。这点跟我的期望也十分契合。”

李晟恺如愿通过了陈建刚博士的筛选。目前，他定期参加陈老师博士生组织的文献阅读小组，提升科研素养和眼界。“我也跟陈老师交流过我想要深造的想法和计划，他目前也在帮我找合适的科研项目。”

采访结束后，李晟恺要去见数据科学专业的负责人白龙博士，他也想从白老师那里获得一些建议和支持。

本科毕业之后的这两年，李晟恺感觉自己最大的变化就是主观能动性不一样了。

工作之后再读研，让李晟恺有了很强的规划意识和动机。他一直与高中和大学的好友就接下来的人生规划进行相互探讨。

他的一位高中挚友，目前在一所知名985高校读研，在学术领域已小有成果。这位好友的经验和建议对李晟恺帮助很大。

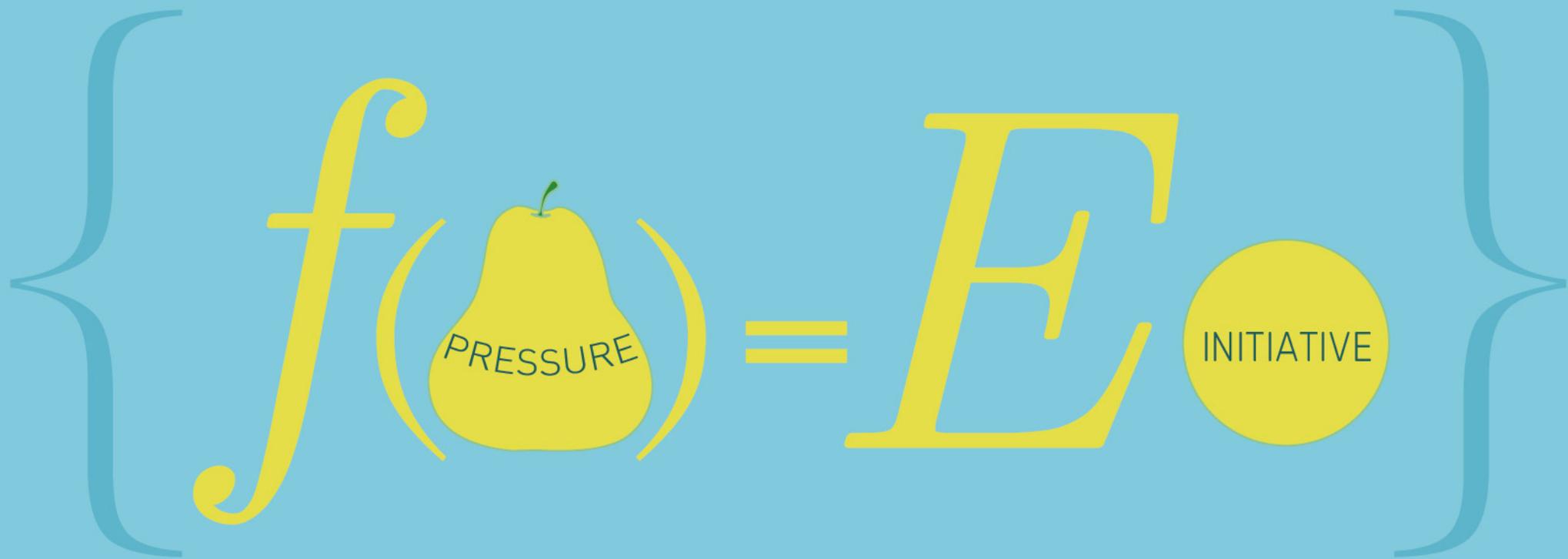
“他帮我一起分析读博和工作的利弊，其实很多老师也有讲，如果你很喜欢学术，你可以去读博；如果你不喜欢，只是为了个文凭，那就不要读了，因为你在工作中也能学习、实现自身价值的增值。”

“我发现我喜欢数学。计算机里的算法、人工智能这些都跟数学密切相关。有了这个基础，我决定要继续读博。”

李晟恺细数着他的计划，这学期需要把去工作还是去读博定下来，如果要工作，这学期就要去找实习；如果要读博，这学期就要争取发表一篇科研论文。

目标明确后，李晟恺立即着手寻找适合的科研机会。他先细读了西浦-集萃学院的双选项目。虽然没有遇到合适的，但在同一个双选系统中，他在校外导师提供的导师信息中，发现了华东师





“我记得很清楚，高中的时候，老师天天说你怎么不问问题啊，有什么问题你赶紧问啊……”李晟恺回忆说，“那时候，我不明白的我也不问，我自己想办法，最后基本都能弄明白。”

初高中，这个方法行得通。本科开始的时候，他也用这个办法。但随着年

级升高，包括后来遇到一些问题，这个办法就行不通了。“说实话，那时候材料专业没学明白，也想不清楚自己要干啥。迷茫了，有问题了，我自己憋着，去网上搜一搜，搜不到拉倒。”

李晟恺说，那时候就憋着，直到吃到苦头了，才主动去求变。

“想想憋着的时候，心里有各种顾虑，担心别人会怎么看我，会不会怎么样……但实际上不会。”他说，“现在知道了，有事还是得问，得主动寻求其他人的建议和帮助。你自己憋着的话，是永远憋不出东西来的。”

在西浦就读的这大半年里，他最直

观的感受就是，在这种国际化的大学里，特别强调和锻炼自主能力。

“这里没有那么多条条框框，也没人给你托底，她让你站在国际化的平台上，看到更多选择，提供给你丰富的资源，但最关键的是你得有主动性。”

From a Single Seed,  
Worlds Unfold



一颗种子，  
无限未来



FROM A SINGLE SEED, WORLDS UNFOLD  
一颗种子, 无限未来

地址: 江苏省苏州市工业园区独墅湖科教创新区仁爱路111号

邮编: 215123

电话: +86 (0)512 8816 1000

传真: +86 (0)512 8816 1899

网址: [www.xjtlu.edu.cn](http://www.xjtlu.edu.cn)